



**El reto de la Inteligencia Artificial en la Era Digital.
Innovación, ética y responsabilidad.**

AENOR

¿Qué está sucediendo?

- En 2028, la IA representará el **29% del gasto corporativo**.
- Hasta 2027 los CIO y proveedores de servicios de TI esperan **destinar el 50%** de recursos de I+D para inversiones de TI en **Inteligencia Artificial y automatización**.

*“Todas las aplicaciones y **servicios** serán más inteligentes..., pero asegúrese de **no ser redundante**”.*

Presidente de IDC, Crawford Del Prete.



Los datos: su impacto en la sociedad.

El dato es un activo muy **valioso**:

- **Toma de decisiones** de manera oportuna y segura.
- **Mejora los procesos** de producción.
- Crea ó mejora **modelos de negocio, productos o servicios**.

*“El amplio potencial de las **tecnologías y los Sistemas de Información** que les dan soporta”.*

El dato es un **recurso estratégico**, considerando:

- la **ética** y la defensa de los **derechos digitales**.
- Incremento del **valor** en la gestión y almacenamiento de los **datos**.
- la inteligencia de los datos dando paso al momento actual: la **inteligencia artificial**.

¿Y cómo podemos **mitigar** los riesgos en la Tecnologías?

¿Podemos **gestionar riesgos** en la IA? ¿**Hay solución**?

Ecosistema Digital de AENOR: soluciones a los riesgos tecnológicos

Cuestiones a considerar por el Comité de Dirección y del CIO en la actual era digital



¿Está integrado mi plan de TIC con mi plan estratégico de compañía?



¿Estoy preparado para dar servicios de TI?



¿Son los datos fiables para hacer BI - IA?



¿Se conocen y gestionan los ciberriesgos y las ciberamenazas que puedan afectar a mi organización?

Riesgos en Continuidad de Negocio (ISO 22301)

- Desaparición de la empresa. Después de un desastre natural, o provocado, o negligencia. Pandemias
- No existe resiliencia ante un desastre o incidentes graves
- No se identifican procesos y/o proveedores críticos.

Riesgos en Ciberseguridad y Cloud (ISO 27001 - ISO 27701 - ENS - 27017/27018)

- Pérdida de integridad en la información.
- Pérdida de Disponibilidad/contingencia (ciberresiliencia)
- Suplantación de identidad/Mal uso de roles.

Riesgos en Servicios TI (ISO 20000-1)

- Pérdida de Disponibilidad/contingencia (ciberresiliencia)
- Servicios de TI no definidos, sin compromiso
- Incumplimiento de los SLAs (Acuerdos de nivel de servicio).

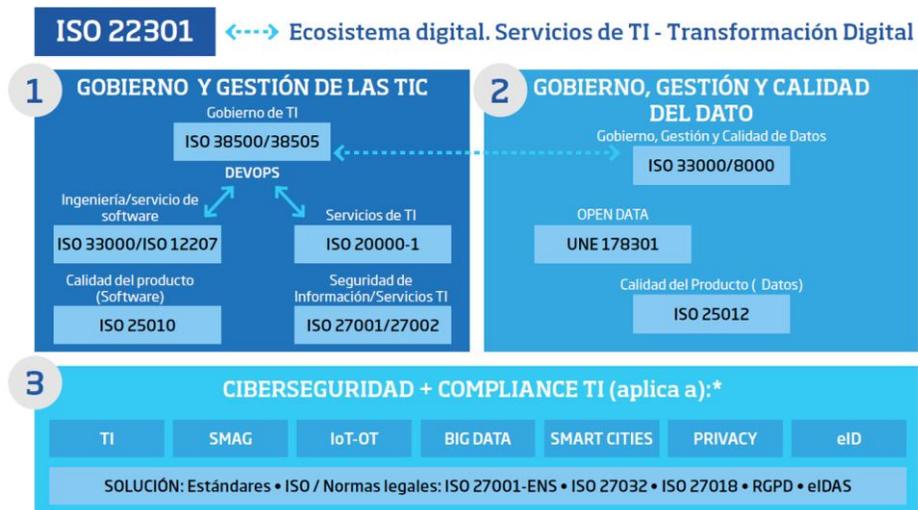
Diseño de soluciones basadas en consenso internacional para IA



INTELIGENCIA ARTIFICIAL

La confianza es la piedra angular de la Ley de Inteligencia Artificial de la UE - De esto se trata

5 abr 2023



Fuente: AENOR TIC

NORMAS ISO SOBRE IA / CONSENSO INTERNACIONAL

- **ISO/IEC 22989:2022** - Artificial intelligence concepts and terminology
- **ISO/IEC 42001** – Artificial Intelligence Management System
- **ISO/IEC 23894:2023** - Guidance on risk management
- **ISO/IEC 23053** -Framework for Artificial Intelligence(AI) Systems Using Machine Learning (ML)
- **ISO/IEC TR 24368** – Aspectos Sociales y Éticos en la IA.

Calidad del Software (algoritmos)&Data

- Procesos (ISO 12207 / ISO 5338).
- Producto (ISO 25010 / ISO 25012 / ISO 25059).

OBJETIVO.

Garantizar que los sistemas, productos y servicios de IA se desarrollan, implantan y utilizan sean:

Fiables: capaces de realizar sus tareas de forma precisa y consistente. Que sean coherentes e íntegras. (IA generativa)

Transparentes: comprensibles y explicables para los usuarios y las partes interesadas. (IA explicativa).

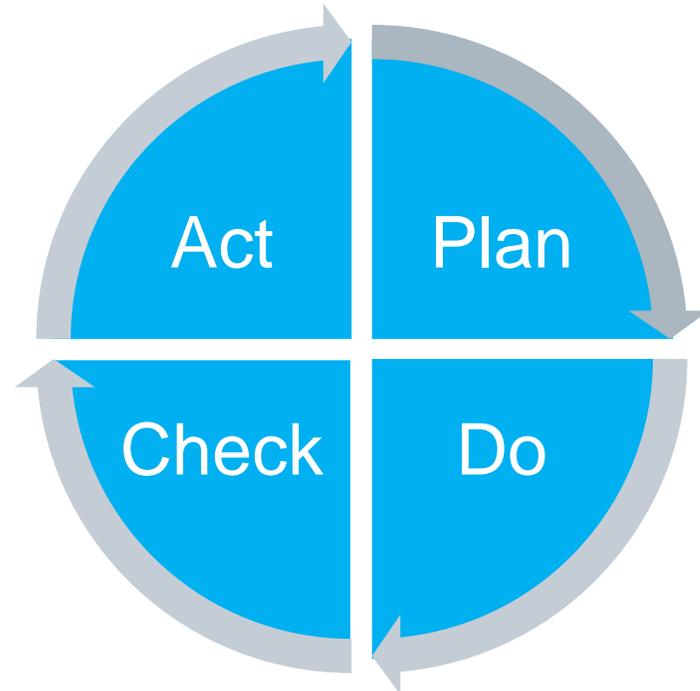
Responsables: utilizados de forma que se minimice el riesgo de daños o perjuicios a las personas o al entorno.

Gestión de la Inteligencia Artificial – ISO/IEC 42001 (SGIA)

OBJETIVO

Garantizar que los sistemas, productos y servicios de IA se desarrollan, implantan y utilizan de forma fiable, transparente y responsable.

Ciclo de Mejora Continua - PDCA



4. CONTEXTO DE LA ORGANIZACIÓN

5. LIDERAZGO

6. PLANIFICACION

7. SOPORTE

8. OPERACIÓN

9. EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO

10. MEJORA

ANEXOS

ANEXO A. OBJETIVOS DE CONTROL Y CONTROLES

A1. GENERAL

A2. POLITICAS RELACIONADAS CON LA IA

A3. ORGANIZACIÓN INTERNA

A4. RECURSOS PARA SISTEMAS DE IA

A5. EVALUACION DE IMPACTO EN SISTEMAS IA

A6. CICLO DE VIDA DE UN SISTEMA IA

A7. DATOS PARA SISTEMAS IA

A8. INFORMACION PARA LAS PARTES INTERESADA DE SISTEMAS IA

A9. USO DE SISTEMAS IA

A10. RELACION DE TERCERAS PARTES Y CLIENTES

ANEXO B. GUIA DE IMPLANTACION PARA CONTROLES DE IA
ANEXO C. OBJETIVOS Y POTENCIALES FUENTES DE RIESGO EN IA
ANEXO D. USO DE UN SGIA EN DISTINTOS AMBITOS O SECTORES

ISO/IEC 42001 – Sistema de Gestión de la IA



Elementos clave:

Inventario de los sistemas de IA
(casos de uso)

Políticas y **Código Ético** en Sistemas de IA

Mapa de **Riesgos** del Sistema de IA

Definición de **órganos y mecanismos de control** que minoran los riesgos del Sistema IA

Gestión de toda la **cadena de valor** de la IA

ISO/IEC TR 24368 – Aspectos Sociales y Éticos en la IA



Principios sociales y éticos

(resumen: 7 de 14):

Diseño centrado en los valores humanos

Equidad y no discriminación

Privacidad y seguridad

Transparencia y *explicabilidad*

Supervisión humana

Responsabilidad

Ej. casos de uso en:

Chatbots (At. Cliente)

Vehículos autónomos

Credit scoring / Cribado de talento

Análisis de comportamientos / sentimientos

Procesos jurídicos

RIA – Reglamento (Europeo) de Inteligencia Artificial

Marco Jurídico y aplicabilidad



Proporciona un marco jurídico uniforme, basado en riesgos para el desarrollo y uso de sistemas de IA en la UE:

- Promueve una IA **fiable y centrada** en la integridad del ser humano.
- Garantiza la **libre circulación** transfronteriza de mercancías y servicios basados en la IA.
- **AESIA** asume un rol similar a la AEPD en materia de modelos y sistemas de IA.

Tipología IA:

- Sistemas de IA.
- Sistemas de IA de propósito general.
- Modelos de IA de propósito general.

Roles en IA

- Proveedor.
- Responsable del despliegue.
- Distribuidor.
- Importador.
- Representante autorizado.
- Fabricante.

Nivel de Riesgo (Sistemas de IA)

- Prohibidos / Inaceptables.
- Alto Riesgo.
- Limitado.
- Mínimo.

Riesgos en IA

Reglamento Europeo de IA

CASOS DE USO

No exhaustivo

- Identificación biométrica en tiempo real
- Puntuación por comportamiento social
- ...

- Acceso al empleo (“sesgo en recruiting”)
- Aplicación de la ley y vigilancia penitenciaria
- ...

- Atención al cliente (Chatbots)
- Contenido generado por IA / Deepfakes
- ...

- Desarrollo de software
- Filtros de emails/spam
- ...

RIESGOS

**Riesgo
inaceptable**

Riesgo alto

Riesgo limitado

Riesgo mínimo

CONSECUENCIAS

PROHIBICIÓN

OBLIGACIÓN DE REGISTRO Y
VERIFICACIÓN INDEPENDIENTE DE LA
CONFORMIDAD

OBLIGACIÓN DE
TRANSPARENCIA

SIN OBLIGACIONES
PARTICULARES

Ciberseguridad / Privacidad

* Fuente: Comisión Europea

Estas directrices exigen la gestión de los riesgos desde **2/2/25**,

Conclusiones

GarantIAs a través de estándares internacionales, alineados al Reglamento Europeo de IA

Ante los escenarios y desafíos como lo es la inteligencia artificial, la normas/estándares, permitirán:

1. disponer de una herramienta muy potente para la **gestión adecuada** de los **sistemas, productos y servicios** de IA.
2. basada en la gestión de **riesgos, aplicación de controles y mejora continua**.
3. garantizando **fiabilidad, transparencia y responsabilidad**, con ética y seguridad.

Así, las organizaciones que incorporen en su **estrategia la IA**, deberán:

- Considerar a sus *stakeholders*, sus objetivos, y el **difícil equilibrio entre:** innovar, riesgos y beneficios.
- Concienciar y capacitar a los empleados, determinando **posibles nuevas habilidades** y conocimientos.
- Invertir en la formación de los empleados para aprovechar el potencial de esta tecnología: que **no sea una amenaza** sino una oportunidad. **Productividad y eficiencia**.
- Adoptar un enfoque **responsable y ético**, con garantías de (ciber) seguridad y privacidad.



Gracias

Boris Delgado Riss. CISA, CISM

Director de Industria y TIC

AENOR

bdelgado@aenor.com

AENOR